

Collegeuitvoeringsprogramma 2026-2030

Van denken



naar doen!





Voorwoord

De verkiezingen zijn voorbij. Het coalitieakkoord vanuit Lokaal Hellendoorn en CDA Hellendoorn is gesloten. Het is tijd om aan de slag te gaan! De komende vier jaar bouwen we verder aan Hellendoorn. Een gemeente waar het prettig wonen, werken en recreëren is. Een gemeente die klaar is voor de toekomst en oog houdt voor wat inwoners vandaag nodig hebben.

In het coalitieakkoord hebben we de koers voor deze bestuursperiode vastgelegd. In dit collegeuitvoeringsprogramma laten we zien hoe we die koers omzetten in concrete uitvoering. Niet door plannen op de plank te leggen, maar door plannen uit te voeren. We bouwen woningen, investeren in onze kernen, wijken en buurtschappen, versterken het sociaal domein en werken aan een duurzaam en toekomstbestendige gemeente Hellendoorn.

De keuzes die we vandaag maken, staan niet op zichzelf. Ze zijn onderdeel van een grotere ontwikkeling van onze gemeente. Met dit collegeuitvoeringsprogramma zetten we concrete stappen die bijdragen aan de toekomst van onze gemeente op de lange termijn. Zo verbinden we de opgaven van vandaag met de uitdagingen voor morgen. Onze ambitie is duidelijk: zichtbaar verschil maken. Dat vraagt om keuzes, want niet alles kan tegelijk en niet iedere opgave vraagt op hetzelfde moment dezelfde bestuurlijke aandacht. Daarom brengen we focus aan. We richten ons op de onderwerpen waar we de komende vier jaar het meeste verschil kunnen maken en werken stap voor stap aan de afspraken uit het coalitieakkoord.

Dat doen we niet alleen. Juist de kracht van de gemeente Hellendoorn zit in de samenwerking. We werken samen met inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties, medeoverheden en de gemeenteraad aan een gemeente waar het nu maar ook in de toekomst fijn wonen, werken en ondernemen is. We zijn zichtbaar in onze kernen, wijken en buurtschappen, luisteren naar wat er leeft en zetten ideeën om in resultaten. Daadkrachtig, verbindend en dichtbij: zo werken we de komende vier jaar aan de gemeente Hellendoorn.

Dit collegeuitvoeringsprogramma is onze agenda voor de komende vier jaar. Een agenda waarmee we aan de slag gaan en waarop we aanspreekbaar zijn. Jaarlijks reserveren we via de begroting de benodigde financiële middelen. Via de jaarrekening leggen we verantwoording af over de uitvoering en de behaalde resultaten.

Het college van burgemeester en wethouders van Hellendoorn

Inhoudsopgave

Voorwoord ————— 2

Onze bestuurlijke focus ——— 4

1. Leefbare kernen, wijken
en buurtschappen ————— 12

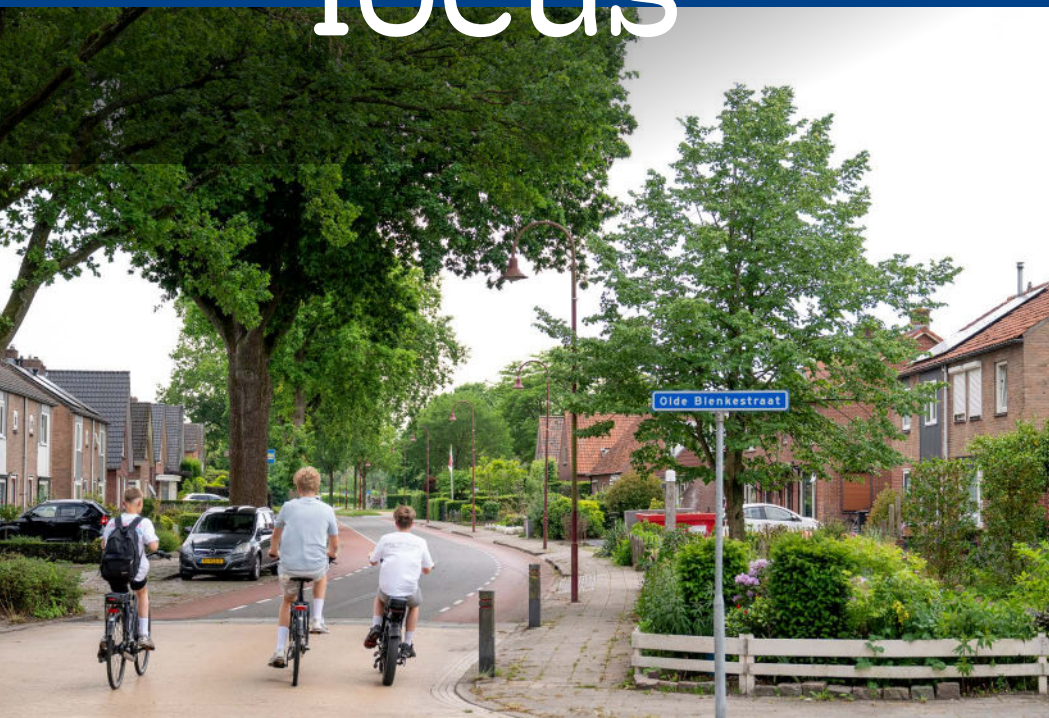
2. Iedereen doet mee ————— 17

3. Vitaal buitengebied ————— 21

4. Toekomstbestendig en
duurzaam ontwikkelen ——— 24

5. Een sterke gemeente ——— 28

Onze bestuurlijke focus



Hulsen

Hellendoorn is een gemeente waar het goed wonen, werken en leven is. Dat willen we behouden, ook als onze samenleving verandert. Daarvoor moeten we niet alleen behouden wat goed is, maar ook blijven vernieuwen. Leefbaar blijven vraagt dat we vooruitkijken, keuzes maken en ruimte creëren voor wat op lange termijn nodig is.

Leefbaarheid gaat over de kracht van het geheel: sterke gemeenschappen en voorzieningen, voldoende en passende woningen, een sterke sociale basis, een vitaal buitengebied en ruimte om te werken en te ondernemen. Maar ook over de voorwaarden die dit mogelijk maken, zoals bereikbaarheid en een gemeente die financieel en organisatorisch sterk genoeg is om haar ambities waar te maken.

Daar ligt onze bestuurlijke focus in deze bestuursperiode. We versterken wat onze gemeente leefbaar maakt en we doen wat nodig is om leefbaar te blijven. We leggen daarbij het accent op drie samenhangende lijnen: sterke kernen, wijken en buurtschappen, ruimte voor ontwikkeling en de basis op orde. Daarmee bouwen we voort op het coalitieakkoord 'Daadkrachtig, Verbindend en Dichtbij' 2026-2030.

Nijverdal,
groen centrum



1. Sterke kernen, wijken en buurtschappen

Leefbaarheid ontstaat in onze kernen, wijken en buurtschappen. Daar wonen en ontmoeten mensen elkaar, zijn verenigingen en ondernemers actief en wordt naar elkaar omgekeken. We kijken daarom nadrukkelijker naar wat een gebied als geheel nodig heeft om sterk te blijven, in plaats van afzonderlijke vraagstukken los van elkaar op te lossen.

Dat kan gaan om wonen en voorzieningen, maar ook om ontmoeting en ondersteuning. Zo werken we in Daarle aan een plan voor een multifunctionele accommodatie (MFA) en onderzoeken we breder wat onze kernen, wijken en buurtschappen nodig hebben. Waar dat meerwaarde heeft, kiezen we voor een gebiedsgerichte aanpak waarin verschillende opgaven en kansen bij elkaar worden gebracht.

Sterke gemeenschappen vormen ook de basis voor een samenleving waarin iedereen mee kan doen. En waarin iedereen zich kan ontwikkelen. Daarom zetten we nadrukkelijk in op preventie: We signaleren en handelen vroegtijdig. We voorkomen waar mogelijk problemen. En we benutten de kracht van inwoners en hun omgeving. Daarmee willen we bijdragen aan een sociaal domein dat ook op langere termijn toegankelijk en toekomstbestendig blijft.

Die brede blik geldt ook voor ons buitengebied en voor het welzijn van de mensen die daar wonen. De veranderingen daar raken landbouw, economie, natuur, landschap, recreatie en toerisme. We vinden het belangrijk dat er perspectief blijft voor de landbouw en hebben daarbij oog voor de positie van onze boeren. Met boeren en andere betrokkenen verkennen we wat nodig en mogelijk is voor een vitaal en toekomstbestendig buitengebied. Het 'Omgevingsprogramma Vitaal Buitengebied' gebruiken we om hierin samenhang aan te brengen en richting te geven aan toekomstige keuzes.



Haarle,
zonnepark

2. Ruimte voor ontwikkeling

Leefbaar blijven betekent ook durven ontwikkelen. De huidige woningnood vraagt dat we tempo maken en voldoende woningen toevoegen. Tegelijk kijken we verder dan aantallen alleen. Woningbouw helpt ons ook om mensen perspectief te bieden, de bevolkingsopbouw in balans te houden en de basis onder voorzieningen en gemeenschappen te versterken.

In de hele gemeente willen we ruimte bieden aan woningbouw die past bij de behoefte en bijdraagt aan de leefbaarheid van een kern, wijk of buurtschap. Kleinschalige initiatieven zijn daarin van grote betekenis. Marle, Egede, Hancate, Eelen, Rhaan en Hulslen worden daarom onderdeel van de 'Routekaart Versnelling Woningbouw naar 1.000 woningen'. Tegelijk kijken we vooruit naar de ruimte die nodig is om ook op langere termijn voldoende woningen te kunnen realiseren.

We bekijken ontwikkeling in samenhang met wat een gebied verder nodig heeft. Waar we woningen toevoegen, kijken we ook naar voorzieningen, ontmoeting, bereikbaarheid en de kwaliteit van de leefomgeving. In het centrum van Nijverdal komen verschillende van deze opgaven samen. Het Masterplan Centrum benutten we om de fysieke en sociale ontwikkeling daar in samenhang te benaderen. Daarbij geven we prioriteit aan het herontwikkelen van het marktgebied.



Haarle,
N35

3. De basis op orde

Ontwikkelen kan alleen vanuit een sterke basis. Daarom richten we ons niet alleen op wat we willen toevoegen, maar ook op wat nodig is om onze gemeente duurzaam goed te laten functioneren. De komende jaren komen forse onderhouds- en vervangingsopgaven op ons af. Dat geldt onder andere voor wegen, riolering en gemeentelijke voorzieningen. We willen beter in beeld hebben wat wanneer nodig is, welk kwaliteitsniveau we willen bieden en wat dat structureel van ons vraagt. Verdere digitalisering van onze gemeente en het vernieuwen van onze dienstverlening horen ook bij een toekomstbestendige basis.

We kijken nadrukkelijk naar het geheel. Nieuwe ambities, bestaande voorzieningen en noodzakelijke vervangingen doen een beroep op dezelfde mensen en middelen. Een sterke basis vraagt daarom om vooruitkijken en keuzes maken: wat is noodzakelijk, welk niveau willen we bieden, wat kan wanneer en wat vraagt dat van onze organisatie en financiën?

Niet alle voorwaarden voor onze ontwikkeling kunnen we bovendien zelf organiseren. Daarom versterken we onze positie buiten de gemeente Hellendoorn en kiezen we per opgave bewust waar samenwerking de meeste slagkracht oplevert: in Twente, Salland, met de provincie of het Rijk. Een sterke regio draagt bij aan een sterke en leefbare gemeente.

Aanvullend op de drie samenhangende lijnen beschrijven we onze waarden, onze manier van besturen en hoe we richting geven aan de komende jaren.

Daadkrachtig, verbindend en dichtbij

Daadkrachtig, verbindend en dichtbij bepalen hoe we als college uitvoering geven aan onze bestuurlijke focus. Het zijn voor ons geen losse waarden, maar een manier van besturen: verantwoordelijkheid nemen voor wat nodig is, de kracht van onze samenleving versterken en weten wat er speelt. Daarbij willen we herkenbaar en voorspelbaar zijn in de manier waarop we handelen.

Daadkrachtig betekent dat we doen wat nodig is om de gemeente Hellendoorn leefbaar te houden en te ontwikkelen. We maken keuzes, brengen de basis op orde en zetten de stap van plannen naar uitvoering. Daarbij richten we onze energie op waar we daadwerkelijk verschil kunnen maken. Als iets vastloopt, kijken we wat nodig is om verder te komen. Als niet alles tegelijk kan, stellen we prioriteiten. Daadkracht betekent voor ons ook duidelijkheid: over wat we wel doen, wat niet kan en welke afwegingen daarbij horen.

Verbindend betekent dat we niet alleen vanuit het gemeentehuis bepalen wat goed is voor de gemeente Hellendoorn. We benutten de kennis, ideeën en kracht van onze gemeenschappen en zoeken actief de verbinding met inwoners, ondernemers, boeren, verenigingen, maatschappelijke organisaties en de gemeenteraad. Participatie hoort daar vanzelfsprekend bij. Daarbij zijn we vooraf duidelijk over de ruimte voor invloed: waarover kan worden meegedacht, wat doen we met de inbreng en wie neemt uiteindelijk het besluit? Zo combineren we betrokkenheid met heldere verwachtingen en bestuurlijke verantwoordelijkheid.

Dichtbij betekent dat we willen weten wat er speelt en zichtbaar en benaderbaar zijn. We wachten niet altijd tot een vraag of initiatief bij ons terechtkomt, maar gaan ook zelf naar buiten. Dat maken we concreet, bijvoorbeeld met: het maandelijks spreekuur voor inwoners in het gemeentehuis, structurele gesprekken met agrarische organisaties en ondernemersverenigingen, werkbezoeken aan bedrijven. Daarnaast bezoekt de gebiedswethouder de betreffende buurten en dorpen. We willen dat inwoners, ondernemers en verenigingen ervaren dat zij bij ons terechtkunnen met vragen en ideeën. Ook gaan we een tweejarige pilot voor één herkenbaar loket binnen het sociaal domein uitvoeren in het gemeentehuis. Bij initiatieven kijken we niet alleen naar de regels en beperkingen, maar zoeken we waar mogelijk naar wat wel kan en wat daarvoor nodig is.

Bestuurscultuur

Daadkrachtig, verbindend en dichtbij gaat niet alleen over wat we doen, maar ook over de manier waarop we besturen. Dat begint bij een goede samenwerking met de gemeenteraad. Vanuit ieders eigen rol en verantwoordelijkheid willen we bijdragen aan een open en constructief samenspel tussen raad en college. We steken daarbij nadrukkelijk de hand uit naar de gehele raad. Verschillen van inzicht horen bij de lokale democratie en mogen zichtbaar zijn. Tegelijkertijd zoeken we naar wat ons verbindt en wat nodig is om samen verder te komen. Daadkrachtig door helder te zijn over keuzes en besluiten en deze voortvarend uit te voeren. Verbindend door ruimte te geven aan verschillende perspectieven, het gesprek te zoeken en samen te werken waar dat kan. En dichtbij door benaderbaar en transparant te zijn, voor de raad en voor onze samenleving. Zo willen we als college een positieve bijdrage leveren aan een bestuurscultuur waarin raad en college elkaar vanuit hun eigen rol versterken.

Richting voor de komende jaren

Deze bestuurlijke focus geeft richting, maar is geen blauwdruk voor de komende vier jaar. Onze ambities komen samen in dezelfde schaarse ruimte, mensen en middelen en zijn bovendien afhankelijk van omstandigheden die we niet altijd zelf kunnen beïnvloeden. Netcongestie, stikstof, marktontwikkelingen, financiële ruimte en besluiten van andere overheden kunnen gevolgen hebben voor de haalbaarheid, het tempo en de manier waarop we onze ambities realiseren. Ook de uitgangspunten die we aan ontwikkelingen meegeven, kunnen financiële consequenties hebben.

Dat vraagt om keuzes. Niet alles kan tegelijkertijd en niet iedere ambitie kan onder alle omstandigheden op dezelfde manier worden gerealiseerd. We blijven daarom koersvast in wat we voor de gemeente Hellendoorn willen bereiken, maar wendbaar in de weg daarnaartoe. Als ontwikkelingen dat vragen, durven we prioriteiten, tempo, aanpak of inzet van middelen opnieuw te wegen. Onze kernwaarden daadkrachtig, verbindend en dichtbij geven ons daarbij houvast.

Daarlerveen,
dorpshuis bibliotheek



Samenstelling college van burgemeester en wethouders



Alwin Mussche

Financiën, belastingen, maatschappelijk en gemeentelijk vastgoed, informele zorg, sport, onderwijs, agrarische zaken en plattelandsontwikkeling, natuur en landschap en duurzaamheid.

Gebiedswethouder:

Egede, Hancate, Eelen en Rhaan en Haarle.



Jan van den Bosch

Wonen, ruimtelijke ontwikkeling, vergunningen, erfgoed en monumenten, kunst en cultuur, grondbeleid en grondbelastingen en milieu.

Gebiedswethouder: Hellendoorn en Marle.



Mirjam Diderich

Wet maatschappelijke ondersteuning, jeugdwet, participatiewet, inclusie, publieke gezondheid, democratisch vernieuwing en participatie en welzijn en voorliggend veld.

Gebiedswethouder: Nijverdal



Janneke Vorderman-Bonthuis

Economie (incl. bedrijventerreinen), openbare ruimte, leefbaarheid van de kernen, sociale structuren en dorpsplannen, water, vrijetijdseconomie en toerisme, verkeer en vervoer.

Gebiedswethouder: Daarle en Daarlerveen



Jorrit Eijbersen

Openbare orde en veiligheid, handhaving, dienstbare gemeente, communicatie, bedrijfsvoering, APV en evenementen.

Gebiedsburgermeester: Hulsen

1. Leefbare kernen, wijken & buurtschappen



We willen dat onze kernen, wijken en buurtschappen plekken blijven waar mensen graag wonen en zich thuis voelen. Leefbaarheid gaat daarbij over de samenhang tussen wonen, voorzieningen, ontmoeten, ontwikkelen, bewegen en veiligheid. Wat daarvoor nodig is, verschilt per plek en verandert met de tijd. Daarom kijken we naar wat nodig is om onze kernen, wijken en buurtschappen leefbaar en toekomstbestendig te houden.

Een passend woningaanbod is daarvoor belangrijk. We bouwen voor verschillende levensfasen en inkomens. We moedigen initiatieven uit de samenleving aan die bijdragen aan de woningbehoefte en leefbaarheid en geven we waar mogelijk ruimte. Woningbouw vraagt tegelijkertijd om vooruitkijken. Van het verkennen van locaties en het maken van plannen tot de daadwerkelijke bouw gaan vaak jaren voorbij. Daarom kijken we niet alleen naar wat er deze bestuursperiode nodig is, maar onderzoeken we ook tijdig waar ruimte kan ontstaan voor woningbouw op lange termijn.

Voorzieningen zijn ook belangrijk voor de leefbaarheid. Denk aan plekken voor ontmoeting, sport, cultuur en ontwikkeling. Bij nieuwe ontwikkelingen kijken we daarom niet alleen naar wat kan worden toegevoegd, maar ook naar wat behouden moet blijven. Voor Daarle zien we een MFA als een belangrijke ontwikkeling voor de leefbaarheid van het dorp. In de vorige bestuursperiode heeft de raad hiervoor middelen gereserveerd. We brengen in beeld wat nodig is om tot een haalbare en toekomstbestendige MFA te komen en maken op basis daarvan een afweging over de realisatie en financiële consequenties.

De manier waarop we werken aan leefbaarheid verschilt per plek. In het centrum van Nijverdal komen verschillende ontwikkelingen en functies nadrukkelijk samen. Met het Masterplan Centrum brengen we wonen, voorzieningen, ontmoeting, cultuur en andere ontwikkelingen samen in één koers voor een aantrekkelijk en levendig centrum. Het theater, het filmhuis en de dorpshuisfunctie van het Huis voor Cultuur en Bestuur dragen hieraan bij.

Op de volgende pagina's staat een overzicht van de concrete stappen die we de komende vier jaar zetten.

Marle



ontwikkellijn	nr	Wat gaan we daarvoor doen?	'27	'28	'29	'30
Passende woningen	1	We passen de 'Routekaart Versnelling Woningbouw naar 1.000 woningen' aan. Daarin nemen we Marle, Egede, Hancate, Eelen en Rhaan en Hulsen op.	•			
	2	We voeren de 'Routekaart Versnelling Woningbouw naar 1.000 woningen' uit.	•	•	•	•
	3	We breiden de ambtelijke capaciteit op het gebied van woningbouw uit.	•	•	•	•
	4	We onderzoeken tijdig voor de periode 2033-2040 de ruimtelijke mogelijkheden voor (grootschalige) woonwijken en uitbreiding van bedrijventerreinen.			•	•
	5	We maken concrete afspraken met de woningcorporatie over onder andere de geïntegreerde huisvesting van spoedzoekers, Oekraïners en statushouders.	•	•	•	•
	6	We stellen een plan van aanpak op voor het realiseren van kleinschalige opvanglocatie(s) waar wij overeenkomstig de Spreidingswet asielzoekers en alleenstaande minderjarige vreemdelingen (amv'ers) menswaardig kunnen opvangen en huisvesten.	•			
	7	We realiseren de eerste duurzame gemeentelijke opvang (DGO) in onze gemeente. Zodat we asielzoekers en amv'ers menswaardig kunnen opvangen en huisvesten.	•			
	8	We inventariseren de ervaringen die zijn opgedaan bij de realisatie van de eerste DGO in onze gemeente.		•		
	9	We realiseren de andere DGO's in onze gemeente en nemen daarbij de ervaringen uit de realisatie van het eerste DGO mee.		•		
	10	We versnellen het vergunningverleningsproces, onder andere door regels te verminderen waar dat kan.		•		
	11	We onderzoeken de mogelijkheden voor het versoepelen van de voorwaarden van het verstrekken van een starterslening.		•		
	12	We continueren het verstrekken van startersleningen.	•	•	•	•
	13	We stellen een nota ruimtelijke kwaliteit op, waar onderzoek naar de mogelijkheden voor welstandsvrij bouwen en een inventarisatie waar ons cultureel -en industrieelerfgoed onderdeel van zijn.		•		
	14	We verkennen de mogelijkheden voor tijdelijke huisvesting van gekwalificeerd personeel en stagiaires. Dat geldt voor de duur van de stage of het project. We doen dit voor onze eigen organisaties en voor onze ondernemers.		•	•	
	15	We vernieuwen het beleid voor pre-mantelzorgwoningen om die te bevorderen en kapitaalvernietiging te voorkomen.	•	•		
	16	We blijven monitoren of het grootste deel van de (sociale) woningen naar inwoners uit de gemeente Hellendoorn gaat. Als dit percentage lager is dan in 2026, dan zetten we hier acties op in.	•	•	•	•

ontwikkellijn	nr	Wat gaan we daarvoor doen?	'27	'28	'29	'30
(Dagelijkse) voorzieningen	17	We onderzoeken de behoeften van onze kernen, wijken en buurtschappen ten aanzien van (structurele) ondersteuning. Hieronder verstaan we onder andere de inzet van een dorpsondersteuner, welzijnswerk, opbouwwerker, de gebiedsregisseur en de ondersteuning van wijkverenigingen.	•			
	18	We geven op basis van de uitkomsten van het behoefteonderzoek van onze kernen, wijken en buurtschappen uitvoering aan deze (structurele) ondersteuning.	•	•	•	•
	19	We onderzoeken de mogelijkheden voor een tegemoetkoming in de OZB voor wijk- en dorpsaccommodaties en bekijken hoe we de regeldruk voor vrijwilligersorganisaties kunnen verminderen.	•	•		
	20	We stellen een voorstel op ten aanzien van het realiseren van een MFA in Daarle.	•			
	21	We stellen een praktisch afwegingskader op ten aanzien van het realiseren van een MFA in een kern, dorp of buurtschap.	•			
	22	We maken een meerjarenbeleidsplan voor de bibliotheken. Openingstijden en het gratis lidmaatschap tot 27 jaar zijn hier onderdelen van.	•	•		
	23	We leggen een duidelijke werkwijze vast voor substantiële investeringen binnen het 'Integraal Huisvestingsplan' (IHP) en de besluitvorming hierover door de gemeenteraad.	•			
	24	We onderzoeken de toekomstbestendigheid van dorpshuis Sion in Hulsen.		•	•	
	25	We onderzoeken of de bibliotheek in Haarle ondergebracht kan worden in een andere bestaande maatschappelijke accommodatie in het dorp.		•	•	
	26	We voeren het besluit over de aanleg van kunstgrasvelden uit.	•			
	27	We evalueren de pilot lokaal sportnetwerk om te beoordelen in hoeverre deze vorm aansluit bij ons als gemeente en bij onze verenigingen.		•		
	28	We onderzoeken nut en noodzaak van een extra kunstgrasveld bij Sportpark Gagelman.	•			
	29	We brengen scenario's in kaart ten aanzien van de openingsdagen van zwembad het Ravijn. Daarbij is onder meer aandacht voor de openingstijden tijdens perioden van warm weer.	•			
	30	We voeren een pilot op basis van het gekozen scenario uit met betrekking tot de openingsdagen van het zwembad het Ravijn.	•			

ontwikkellijn	nr	Wat gaan we daarvoor doen?	'27	'28	'29	'30
(Dagelijkse) voorzieningen	31	We evalueren de pilot ten aanzien van het uitbreiden van de openingsdagen van het zwembad het Ravijn en geven daar indien wenselijk een vervolg aan.		•	•	•
	32	We betrekken de buurt bij kunst in de openbare ruimte.	•	•	•	•
	33	We stellen accommodatiebeleid en -uitvoeringsplan op.	•			
	34	We geven uitvoering aan het accommodatiebeleid via een uitvoeringsplan.		•	•	•
Veiligheid	35	We stellen een beleids- en uitvoeringsplan op om de veiligheid en het veiligheidsgevoel in onze gemeente kunnen verbeteren.	•			
	36	We geven uitvoering aan het uitvoeringsplan om de veiligheid en het veiligheidsgevoel in onze gemeente te verbeteren.	•	•	•	•

Daarle,
watertoren



2. Iedereen doet mee



Omgeving
Holterberg

We vinden het belangrijk dat iedereen in de gemeente Hellendoorn mee doet en zich onderdeel voelt van de samenleving. Gezondheid, inkomen, leeftijd, vaardigheden of andere omstandigheden mogen zo min mogelijk een belemmering zijn. We zetten daarom in op het voorkomen en verkleinen van drempels, met aandacht voor preventie en ondersteuning waar dat nodig is. Door vroegtijdig te signaleren en preventief te handelen, willen we voorkomen dat kleine problemen groter worden en zwaardere ondersteuning nodig is.

Een sterke sociale basis is daarbij onmisbaar. Noaberschap, ontmoeting, vrijwilligerswerk, mantelzorg en toegankelijke ondersteuning helpen daarbij. Zo doen inwoners zo lang mogelijk mee in hun eigen omgeving. Waar zorg of ondersteuning nodig is, organiseren we die zo veel mogelijk dichtbij, bij voorkeur in de eigen vertrouwde omgeving. We staan daarom in principe positief tegenover initiatieven die zorg dichtbij inwoners brengen en ontmoeting, ondersteuning en zorg met elkaar verbinden, zoals voorzorgcirkels en 24-uursinitiatieven. Waar dergelijke initiatieven vanuit de samenleving ontstaan, willen we ze waar mogelijk stimuleren en ruimte geven. We behouden daarnaast in principe de bestaande regelingen voor inwoners met de minste financiële draagkracht en willen dat ondersteuning en voorzieningen toegankelijk, bereikbaar en vindbaar zijn.

Voor kinderen en jongeren begint kansengelijkheid met de mogelijkheid om zich breed te ontwikkelen en talenten te benutten. Goede kinderopvang en kwalitatief onderwijs vormen daarvoor een belangrijke basis. Ook sport, cultuur, ontmoeting en passende ondersteuning dragen daaraan bij. Een goede aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt biedt jongeren perspectief. Die aansluiting draagt ook bij aan voldoende vakmensen en een gemeente waarin het aantrekkelijk is om te wonen en te werken.

Op de volgende pagina's staat een overzicht van de concrete stappen die we de komende vier jaar zetten.

Daarle,
School



ontwikkellijn	nr	Wat gaan we daarvoor doen?	'27	'28	'29	'30
Kansen- gelijkheid voor iedereen	37	We inventariseren het huidige aanbod op het gebied van preventie in onze gemeente, waar onder andere het jeugdbeleid, mentale gezondheid en suïcidepreventie onderdeel van zijn. Op basis van de inventarisatie geven we het preventieve aanbod waar nodig een extra impuls.	•	•	•	•
	38	We betrekken jongeren actief bij besluiten over onderwerpen die hen aangaan. Daarvoor zetten we het Unicef-project voort tot en met het einde van de looptijd.	•	•		
	39	We evalueren het Unicef-project en versterken waar nodig de jongerenparticipatie.			•	•
	40	We gaan in gesprek met de ouderenbonden om samen te kijken naar wat er wenselijk is voor hun belangenbehartiging en activiteiten voor alle ouderen in de gemeente.	•	•	•	•
	41	We informeren inwoners actiever over de mogelijkheden van de minimaregelingen.	•	•	•	•
	42	We stellen een plan op voor mantelzorgondersteuning, met speciale aandacht voor jonge mantelzorgers.		•		
	43	We voeren het plan ten aanzien van mantelzorgondersteuning uit.			•	•
	44	We stellen een plan van aanpak op voor hoe we met de statuswijziging van Oekraïners omgaan en wat dat betekent voor de gemeentelijke inspanning.	•			
	45	We voeren het plan van aanpak hoe we met de statuswijziging van Oekraïners omgaan uit.		•		
	46	We inventariseren de huidige verbinding tussen onderwijs en arbeidsmarkt.	•			
	47	We verbeteren de verbinding tussen onderwijs en arbeidsmarkt ten opzichte van 2027. We letten daarbij extra op beroepsonderwijs en vakmensen.		•	•	•
	48	We inventariseren de huidige samenwerking tussen kinderopvang, scholen, ouders, maatschappelijke organisaties en de gemeente.	•			
	49	We versterken de samenwerking tussen kinderopvang, scholen, ouders, maatschappelijke organisaties en de gemeente ten opzichte van de situatie in 2027.		•	•	•
	50	We stellen een sociale kaart op om het aanbod van ondersteuning, zorg en welzijn in onze gemeente inzichtelijk en toegankelijk te maken.	•			
Noaberschap en sociale basis	51	We voeren gesprekken met onze maatschappelijke partners over het verstrekken van begrotingssubsidies.	•	•	•	•
	52	We versterken de samenwerking tussen wonen, onderwijs, welzijn en zorg, met aandacht voor de sociale basis.	•	•	•	•

ontwikkellijn	nr	Wat gaan we daarvoor doen?	'27	'28	'29	'30
Alles voor iedereen toegankelijk en bereikbaar	53	We actualiseren de uitvoeringsagenda Inclusie.	•			
	54	We voeren de uitvoeringsagenda Inclusie uit.	•	•	•	•
	55	We zetten de pilot 'indiceren in de wijk' de komende periode voort. Als daar aanleiding voor is, breiden we de pilot uit.	•	•	•	•
	56	We stimuleren initiatieven voor ontmoeting voor inwoners met niet geïndiceerde zorg, gefaciliteerd door vrijwilligers.	•	•	•	•
	57	We onderzoeken op welke manier wij onze toegang tot voorzieningen zichtbaarder en toegankelijker kunnen maken (bijvoorbeeld via het Sociaal Plein).	•			
	58	We geven uitvoering aan het onderzoek ten aanzien van het zichtbaarder maken van onze toegang.		•	•	•
	59	We voeren een tweejarige pilot uit voor één herkenbaar loket binnen het sociaal domein, waarin zorg, welzijn, digitale vaardigheden en participatie zoveel mogelijk samen komen.	•	•		
	60	We evalueren het proces van de aanbesteding van het leerlingenvervoer.	•			
	61	We onderzoeken de mogelijkheden om het proces en het tijdpad ten aanzien van de indicatiestelling van leerlingenvervoer te verbeteren.	•	•	•	•
	62	We stimuleren de verdergaande samenwerking tussen de lokale talentontwikkelbedrijven.	•			



Veldkamp,
dorpshuis Haarle

3. Vitaal buitengebied



Egede

Ons buitengebied is van grote waarde voor de gemeente Hellendoorn. Het is een gebied waar mensen wonen en ondernemen en waar landbouw, natuur, landschap en recreatie nauw met elkaar verbonden zijn. We willen ruimte bieden aan ontwikkeling en tegelijk de kwaliteiten behouden die ons buitengebied kenmerken.

Een toekomstbestendig buitengebied vraagt om perspectief voor de landbouw en ruimte voor initiatieven die daaraan bijdragen. Daarbij willen we weten wat er speelt. Met boeren en andere betrokkenen zoeken we naar wat mogelijk is. We zien bijvoorbeeld kansen voor agrarische collectieven die toekomstbestendig boeren combineren met vrijwillige ruilverkaveling en agrarisch natuurbeheer. Ook recreatie kan bijdragen aan de vitaliteit en beleving van het gebied, zolang deze past bij de schaal en het karakter van de omgeving. Vanuit die gedachte zien we kansen voor uitkijktorens op de Sallandse Heuvelrug en bij Egede, Hancate, Eelen en Rhaan. Grootschalige recreatieparken zoals Weeldernisse passen daar niet bij.

Daarnaast houden we aandacht voor de inwoners van Daarlerveen die te maken hebben met de schadeproblematiek rond het Kanaal Almelo-De Haandrik. We blijven voor hun belangen opkomen en zetten ons ervoor in dat zij met hun vragen en schade bij de provincie terecht kunnen.

Op de volgende pagina staat een overzicht van de concrete stappen die we de komende vier jaar zetten.

Daarle,
kerk



ontwikkellijn	nr	Wat gaan we daarvoor doen?	'27	'28	'29	'30
Goed rentmeesterschap	63	We dringen er bij de provincie op aan het loket voor inwoners van Daarlerveen in relatie tot de kanaalproblematiek weer te openen voor zaken na 2023.	•	•	•	•
	64	We behartigen de belangen van Daarlerveen bij nieuwe werkzaamheden aan het kanaal.		•		
	65	We geven uitvoering aan het onderzoek naar de mogelijkheden voor extra fietspaden in het buitengebied met het oog op de verkeersveiligheid en het bevorderen van het fietsgebruik.			•	•
	66	We stellen een 'Omgevingsprogramma Vitaal Buitengebied' op.	•	•		
Boeren met toekomst	67	We blijven de landelijke en provinciale uitwerking rondom gewasbescherming volgen. Aan de hand van deze uitkomsten maken wij passende afspraken met boeren.	•	•		
	68	We evalueren de 'rood voor rood'-regeling met daarbij aandacht voor de ruimtelijke kwaliteit van agrarische percelen en de plaatsing van compensatiewoningen.	•			
	69	We verwerken de uitkomsten van de evaluatie van de 'rood voor rood'-regeling in ons omgevingsplan en omgevingsprogramma.		•		
	70	We blijven onze erfcoaches structureel inzetten.	•	•	•	•
	71	We voeren gesprekken met onze boerenorganisaties, zoals Helderse boeren, Noaboerschap Haarle en LTO.	•	•	•	•



4. Toekomst- bestendig en duurzaam ontwikkelen



Elen,
Rhaan

We willen dat Hellendoorn een gemeente blijft waar mensen prettig kunnen wonen, werken en ondernemen en waar ruimte is voor nieuwe ontwikkelingen. Dat vraagt dat we niet alleen kijken naar wat vandaag nodig is. We kijken ook naar wat ontwikkelingen op lange termijn mogelijk maakt. Ruimte voor nieuwe woningen en bedrijven heeft alleen waarde als onze gemeente goed bereikbaar is en er voldoende energie en water beschikbaar zijn.

Daarom willen we juist op die voorwaarden vooruitgang boeken. Goede en veilige verbindingen zorgen ervoor dat inwoners hun werk en voorzieningen kunnen bereiken en dat onze kernen en bedrijven verbonden blijven met de regio. Voldoende energie en water zijn nodig om woningen te kunnen bouwen en ondernemers ruimte te geven. Tegelijk willen we voorkomen dat ontwikkeling ten koste gaat van de kwaliteit van onze leefomgeving en bereiden we ons voor op een veranderend klimaat.

We willen ruimte houden voor ontwikkeling en behouden wat de gemeente Hellendoorn aantrekkelijk maakt. Dat geldt ook voor de Sallandse Heuvelrug. Daar komen natuur, recreatie, wonen, werken en agrarisch ondernemen samen. We zoeken daar naar een goede balans en zetten in op het behoud van de bestaande begrenzing van het Nationaal Park.

Daarnaast is een sterke lokale economie belangrijk voor de vitaliteit van onze gemeente. Ondernemers zorgen voor werkgelegenheid, innovatie en dynamiek. Zij hebben ruimte en goede randvoorwaarden nodig om zich te kunnen ontwikkelen. We willen dicht bij onze ondernemers staan en weten wat er speelt. Daarom gaan we deze bestuursperiode op werkbezoek bij onze ondernemers. Zo houden we zicht op wat ondernemers nodig hebben en waar kansen liggen voor de verdere ontwikkeling van onze lokale economie.

Op de volgende pagina's staat een overzicht van de concrete stappen die we de komende vier jaar zetten.

Cool Nature



ontwikkelijn	nr	Wat gaan we daarvoor doen?	'27	'28	'29	'30
Goed ondernemersklimaat	72	We voeren gestructureerd overleg met onze ondernemersverenigingen.	•	•	•	•
	73	We onderzoeken de mogelijkheden naar kleinschalige bedrijvigheid passend bij de schaal en behoefte van de kern.		•	•	•
	74	We zullen bij de provincie onder de aandacht brengen dat wat ons betreft herintroductie van het korhoen nu niet aan de orde is, aangezien het leefgebied aantoonbaar niet op orde is en daar ook geen zicht op is.	•			
	75	We onderzoeken de mogelijkheden voor revitalisering van het bedrijventerrein 't Lochter.	•	•		
	76	We voeren de mogelijkheden voor revitalisering van bedrijventerrein 't Lochter uit.			•	•
	77	We geven voorlichting aan onze ondernemers over ons aanbestedingsbeleid.	•			
	78	We werken uit wat een duurzame openstelling van de Toeristenweg inhoudt. We kijken naar welke mogelijkheden daarvoor zijn. Ook zetten we ons ervoor in dat er ruimte blijft voor wandelen en mountainbiken op de Sallandse Heuvelrug.		•		
Bereikbaarheid en mobiliteit	79	We bereiden de realisatie van het wandelpad in Haarle naar Herberg de Pas voor en realiseren het wandelpad.	•	•		
	80	We onderzoeken de mogelijkheden voor een parkeerdek boven de huidige parkeerplaats van het station in Nijverdal.		•	•	
	81	We werken aan een goede en veilige verbinding tussen Kruidenwijk en het centrum van Nijverdal. We hebben daarbij bijzondere aandacht voor de rotonde aan de Helmkruidlaan.	•	•		
	82	We onderzoeken de huidige ontsluiting vanuit het centrum van Hellendoorn naar Hellendoorn-Noord.	•	•		
	83	We geven op basis van de uitkomsten van het onderzoek naar de huidige ontsluiting vanuit het centrum van Hellendoorn naar Hellendoorn-Noord uitvoering hieraan.			•	•
	84	We zetten ons bestuurlijk in richting het Rijk en de provincie voor de realisatie van de reeds genomen besluiten rondom de N35.	•	•	•	•
	85	We zetten ons bestuurlijk in voor het behoud van het intercitystation in Nijverdal.	•	•	•	•
	86	We zetten ons bestuurlijk in voor het behoud van het station in Daarlerveen. Dat doen we vooral in de discussie over de Nedersaksenlijn.	•	•	•	•

ontwikkellijn	nr	Wat gaan we daarvoor doen?	'27	'28	'29	'30
Bereikbaarheid en mobiliteit	87	We onderzoeken de mogelijkheden van parkeerhubs aan de randen van de wijken.		•		
	88	We investeren in ons groen-, riool-, wegen- en mobiliteitsnetwerk, zodat de basis op orde is en blijft.	•	•	•	•
	89	We realiseren meer openbare (duurzame) verlichting in het buitengebied als de sociale veiligheid in het geding is.	•	•	•	•
Energietransitie	90	We brengen onze bezwaren tegen het plaatsen van windturbines en ons lokale windbeleid indringend onder de aandacht bij de provincie.	•	•	•	•
	91	We bieden ruimte voor lokaal passende oplossingen, zoals zonne-energie, energieopslag en biogas.	•	•	•	•
	92	We gaan onderzoeken of het zonneveld Dalkruid alsnog doorgang kan vinden.	•			
Klimaatadaptatie	93	We blijven de zorgen van onze inwoners, boeren en overige ondernemers over waterwinning onder de aandacht brengen bij de provincie en Vitens.	•	•	•	•
	94	We brengen het belang van zorgvuldig omgaan met water en energie blijvend onder de aandacht van onze inwoners.	•	•	•	•



Hellendoorn,
Bakkerij ijs museum

5. Een sterke gemeente



Egede

We willen een gemeente zijn die ook in de toekomst kan doen wat inwoners en ondernemers van ons vragen. De opgaven waar we voor staan worden complexer, raken steeds vaker meerdere beleidsterreinen en houden niet op bij onze gemeentegrens. Dat vraagt een bestuur en organisatie die vooruitkijken, keuzes kunnen maken en voldoende slagkracht hebben om die keuzes ook uit te voeren. De 'Omgevingsvisie Hellendoorn 2040' helpt ons hierbij.

Die slagkracht begint bij goed bestuur en een goede samenwerking tussen raad, college en organisatie, ieder vanuit de eigen rol en verantwoordelijkheid. Als college willen we open en transparant samenwerken met de gemeenteraad en zorgen dat de gemeenteraad zijn rol goed kan vervullen. Daar hoort ook bij dat er ruimte is voor initiatief vanuit de raad zelf. Met 'De raad aan zet' ligt dat initiatief bij de gemeenteraad. Waar we als college kunnen bijdragen, doen we dat graag.

Goed bestuur gaat ook over de manier waarop we omgaan met wat inwoners en ondernemers ons toevertrouwen. Zij moeten erop kunnen rekenen dat we zorgvuldig omgaan met publieke middelen en informatie. En dat onze dienstverlening toegankelijk, betrouwbaar en veilig is. Dat geldt ook digitaal. Steeds meer dienstverlening en contact gaat digitaal en digitale dreigingen nemen toe. Daarom versterken we onze informatiebeveiliging en digitale weerbaarheid. Daarbij sluiten we aan bij de 'Nederlandse Digitaliseringsstrategie' (NDS) en de landelijke koers van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) en werken we aan een digitaal weerbare en zelfstandige gemeente.

Een sterke gemeente betekent ook weten waar we zelf het verschil kunnen maken en waar samenwerking nodig is om verder te komen. Door onze positie in en buiten de regio te versterken en samen te werken waar dat meerwaarde heeft, vergroten we onze slagkracht en kunnen we de belangen van de gemeente Hellendoorn ook buiten onze gemeentegrenzen goed behartigen.

We vinden het belangrijk dat inwoners zich gehoord en betrokken voelen. Door met elkaar in gesprek te gaan en ideeën, ervaringen en zorgen te delen, werken we samen aan een gemeente waarin het prettig wonen, werken en leven is.

Op de volgende pagina staat een overzicht van de concrete stappen die we de komende vier jaar zetten.



Hulsen

nr	Wat gaan we doen?	'27	'28	'29	'30
95	We geven op praktische wijze uitvoering aan het raadsbesluit omtrent het Rekenkameronderzoek over de afhandeling van meldingen en klachten.	•	•	•	•
96	We onderzoeken hoe onze ambtelijke organisatie op lange termijn kan blijven aansluiten bij de taken en uitdagingen van de gemeente.	•			
97	We zetten onze samenwerking met de Twentse gemeenten voort. Daarnaast investeren we in sterkere banden met onze Sallandse buurgemeenten.	•	•	•	•
98	We maken inwonersparticipatie een vast onderdeel van raadsvoorstellen.	•			
99	We evalueren de eerste ervaringen van het burgerberaad.	•			
100	We stellen een afwegingskader op ten aanzien van de toekomstige inzet van een burgerberaad.		•		
101	We houden maandelijks spreekuur voor onze inwoners.	•	•	•	•
102	We onderzoeken welke verbeteringen nodig en haalbaar zijn voor onze raadszaal.	•			
103	We voeren het onderzoek naar de verbeteringen die nodig en haalbaar zijn voor onze raadszaal uit.		•		
104	We werken de verbeteringen ten aanzien van de hal van het gemeentehuis, gericht op toegankelijkheid, gastvrijheid, veiligheid en dienstverlening uit.		•		
105	We realiseren de verbeteringen ten aanzien van de hal van het gemeentehuis, gericht op toegankelijkheid, gastvrijheid, veiligheid en dienstverlening.		•		
106	We evalueren de 'Omgevingsvisie Hellendoorn 2040' periodiek.			•	
107	We passen ons bestaande beleid gefaseerd aan op basis van de vastgestelde 'Omgevingsvisie Hellendoorn 2040'.	•	•		

Nijverdal,
Kuperserf



